PLAN DEL PROYECTO

SOFTPOLIZA

Lima – Perú

2018

Este documento describe la propuesta como respuesta al proyecto de Sistema de Gestión de Póliza llamado SOFTPOLIZA. Este documento contiene una visión del enfoque del desarrollo a realizar.

**Control de Cambios**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **AVANCE** | **VERSIÓN** | **FECHA** |
| Plan Inicial | 1.0.0 | 27/09/2018 |

**Contenido**

[1. Introducción. 5](#_Toc526075432)

[1.1. Propósito 5](#_Toc526075433)

[1.2. Alcance 5](#_Toc526075434)

[1.3. Resumen 5](#_Toc526075435)

[2. Entregables del Proyecto. 5](#_Toc526075436)

[2.1. Plan del Proyecto 5](#_Toc526075437)

[2.2. Modelado de negocio 5](#_Toc526075438)

[2.3. Requisitos 5](#_Toc526075439)

[2.4. Análisis y diseño 5](#_Toc526075440)

[2.5. Implementación 5](#_Toc526075441)

[2.6. Pruebas 5](#_Toc526075442)

[2.7. Despliegue 5](#_Toc526075443)

[3. Organización del Proyecto. 6](#_Toc526075444)

[3.1. Participantes en el Proyecto. 6](#_Toc526075445)

[3.2. Roles y Responsabilidades. 6](#_Toc526075446)

[4. Gestión del Proceso. 7](#_Toc526075447)

[4.1. Estimaciones del Proyecto 7](#_Toc526075448)

[4.2. Calendario del Proyecto 7](#_Toc526075449)

## Introducción.

### Propósito

Actualizar la información de todas las pólizas para controlar los pagos.

### Alcance

Este propósito aplica para todas las pólizas contratadas por medio de un bróker de seguros.

### Resumen

El presente documento presenta el conjunto de actividades a realizar durante un periodo determinado para llevar a cabo el proyecto de gestión de pólizas. Las actividades a realizar se realizarán con un determinado equipo de trabajo y se toma en cuenta el tiempo, los requisitos del cliente y el equipo de trabajo.

El documento contiene los entregables del proyecto; la organización donde se describe los participantes del proyecto, los roles y responsabilidades; la gestión de proceso donde se describe las estimaciones del proyecto y el calendario.

## Entregables del Proyecto.

Los entregables del proyecto son los siguientes:

### Plan del Proyecto

* Es el presente documento.

### Modelado de negocio

* Documento de procesos de negocio bizagi
* Documento de visión

### Requisitos

* Documento de requisitos funcionales y no funcionales

### Análisis y diseño

* Documento de trazabilidad de casos de uso y requisitos funcionales
* Documento de especificación de casos de uso
* Documento de análisis
* Documento de trazabilidad de casos de uso y clases de análisis
* Documento de prototipos de interfaces de usuario

### Implementación

* Documento de modelo de implementación
* Componentes del sistema(ficheros de código fuente, ficheros ejecutables)

### Pruebas

* Documento de casos de prueba unitarias por caso de uso

### Despliegue

* Versión beta del sistema
* Documento de manual de usuario
* Documento de manual técnico

## Organización del Proyecto.

### Participantes en el Proyecto.

#### Equipo de trabajo

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nombre** | **Cargo** | **Departamento / División** |
| Juan Apari | Project Manager (PM) | Área de TI |
| Wilson Díaz | Tester (TEST) | Área de TI |
| Alex Febre | Functional Analyst (FA) | Área de TI |
| Ana San Bartolomé | Quality Analyst (QA) | Área de TI |
| Jhancarlo Silva | Developer (DV) | Área de TI |

#### Lista de Interesados (stakeholders)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nombre** | **Cargo** | **Departamento / División** |
| Carla Segura | Gerente BIO SAC | Gerencia General |
| Nils Angeldonis | Responsable de T.I. | Área de T.I. |
| Patricia Andrade | Coordinador | Área de Operaciones Master Service |

### Roles y Responsabilidades.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ROL** | **RESPONSABILIDADES** | **CANT.** |
| **Bibliotecario** | Responsable de las ramas, los usuarios del repositorio. Controla el ingreso y el acceso a las líneas base garantizando el uso de los procedimientos formales definidos en el plan | 1 |
| **Auditor** | Verifica y valida que una configuración propuesta sea completa y consistente. Provee una evaluación objetiva del producto y procesos para verificar el uso de estándares, directrices, especificaciones y procedimientos. | 2 |
| **Gestor de control de cambios** | Es responsable de definir el formato de solicitud de cambios y realizar el plan de gestión de cambios. Se encarga de dar seguimiento al control de cambios. | 2 |
| **Gestor de la gestión de la configuración** | Es responsable de elaborar el plan SCM e informar las estadísticas de progreso basadas en las solicitudes de cambio. Garantiza que el entorno de CM facilita las tareas de revisión del producto, seguimiento de cambios y defectos. | 2 |
| **Gestor de despliegue** | Es responsable de definir la Estructura del Paquete de Liberación, realizar el Formato de documento de Liberación y mantener la Librería actualizada que es la Gestión de Release o versionamiento. | 2 |

## Gestión del Proceso.

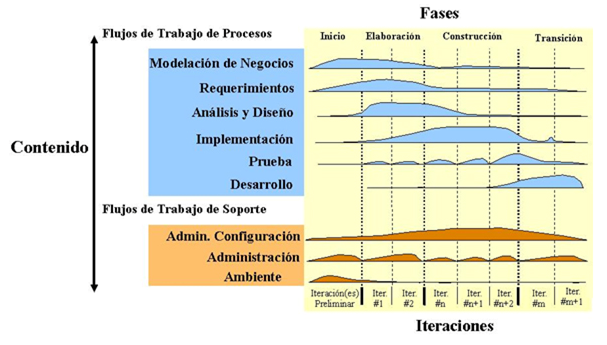
### Estimaciones del Proyecto

La Curva S con Valor planificado, el presupuesto y los recursos se encuentra son documentos que están separados en: línea base\SOFTPOLIZA.

### Calendario del Proyecto

Las tareas listadas en el calendario se basan en cada fase del método RUP, el cual una de las características de este método es que se puede trabajar en paralelo todas las disciplinas del desarrollo durante el proyecto.

Se tiene la siguiente figura donde se muestra el flujo de trabajo en un momento determinado del desarrollo:



Se presenta el calendario del proyecto con las tareas a realizar por cada fase del método RUP:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Actividades** | **Duración** | **Rol** |
| **Earned\_schedule V1.0** | **75 días** |  |
| **Cronograma de Proyecto v0.1** | **75 días** |  |
| **Administración** | **75 días** |  |
| **Inicio** | **2 días** |  |
| Project Charter | 2 días | Project Manager |
| Identificar a los interesados | 2 días | Analista Funcional |
| **Planificación** | **20 días** |  |
| Plan de dirección del proyecto | 4 días | Project Manager |
| Planificar la gestión de la calidad | 3 días | Project Manager |
| Planificar el involucramiento de los interesados | 3 días | Project Manager |
| Recopilar requisitos | 2 días | Analista Funcional |
| Plan para la gestión del alcance | 2 días | Project Manager |
| Planificar la gestión del cronograma | 3 días | Project Manager |
| Planificar la gestión de los costos | 3 días | Project Manager |
| **Ejecución** | **43 días** |  |
| **Gestionar la calidad** | **29 días** |  |
| Análisis de procesos | 3 días | Analista Funcional |
| Ejecución del plan de calidad | 3 días | Analista QA |
| Levantar la No Conformidad | 7 días | Analista Funcional |
| Realizar el seguimiento | 10 días | Analista Funcional |
| Informes de calidad | 6 días | Analista QA |
| **Gestionar el involucramiento de los interesados** | **14 días** |  |
| Juicio de expertos | 2 días | Project Manager |
| Observación/conversación | 6 días | Project Manager |
| Reuniones | 6 días | Project Manager |
| **Monitoreo y control** | **48 días** |  |
| Controlar la calidad | 7 días | Analista QA |
| Monitorear el involucramiento de los interesados | 5 días | Project Manager |
| Validar el alcance | 3 días | Analista Funcional |
| Controlar el alcance | 4 días | Project Manager |
| Controlar el cronograma | 5 días | Project Manager |
| Controlar los costos | 5 días | Project Manager |
| **Cierre** | **2 días** |  |
| Cerrar el proyecto | 2 días | Project Manager |
| **Procesos de Ingeniería** | **56 días** |  |
| **SISTEMA DE GESTIÓN DE PÓLIZAS** | **56 días** |  |
| **Requisitos** | **56 días** |  |
| Lista de requisitos funcionales y no funcionales | 3 días | Analista Funcional |
| **Modelado de Negocio** | **14 días** |  |
| **Documentos de Procesos de Negocio Bizagi** | **14 días** |  |
| Proceso Gestionar Clientes | 3 días | Analista Funcional |
| Proceso Gestionar Pólizas | 3 días | Analista Funcional |
| Proceso Gestionar Pagos | 3 días | Analista Funcional |
| Proceso Sugerir Pólizas | 3 días | Analista Funcional |
| Proceso Gestionar Siniestro | 2 días | Analista Funcional |
| **Análisis y Diseño** | **12 días** |  |
| Trazabilidad casos de uso y requisitos funcionales | 3 días | Analista Funcional |
| Especificaciones de casos de uso | 3 días | Analista Funcional |
| Documentos de análisis | 3 días | Analista Funcional |
| Trazabilidad casos de uso y clases de análisis | 3 días | Analista Funcional |
| **Implementación** | **12 días** |  |
| Casos de uso | 5 días | Desarrollador |
| Código fuente | 7 días | Desarrollador |
| **Pruebas** | **5 días** |  |
| Casos de pruebas unitarias por caso de uso | 3 días | Analista QA |
| Ejecución de casos de prueba | 2 días | Tester |
| **Despliegue** | **2 días** |  |
| Pre producción | 1 día | Desarrollador |
| Producción | 1 día | Desarrollador |
| **Administración de Configuración** | **75 días** | * **Auditor** * **Bibliotecario** * **Gestor de control de cambios** * **Gestor de la gestión de la configuración** |
| **Ambiente** | **75 días** | **Gestor de despliegue** |